



RELATÓRIO 1

Análise de anomalias do Polo Industrial de Manaus

Dr. Augusto Cesar Barreto Rocha (FT/DEC)

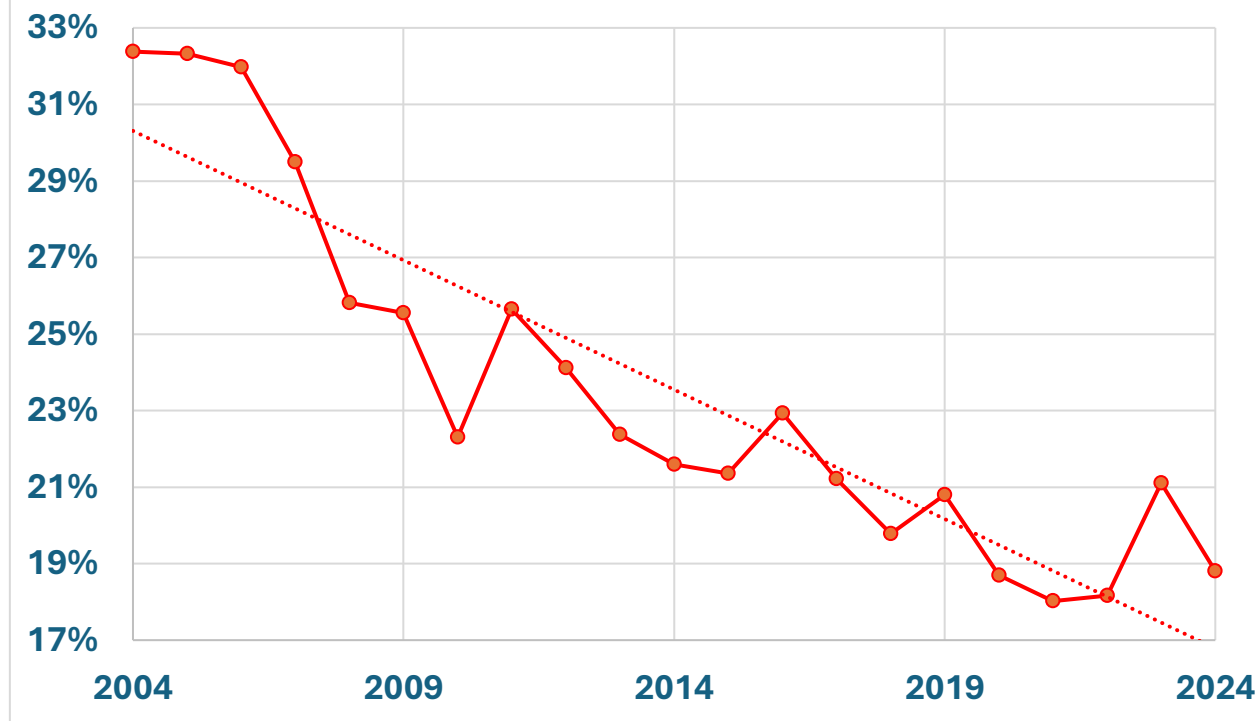
Dr. Dimas José Lasmar (FES/DEA)

Dr. André Ricardo Reis Costa (FES/DECON)

JANEIRO DE 2026

PIM: Participação de insumos regionais despenca em 21 anos (2004-2024)

Em 21 anos, recuo de 32,3% para 18,8%



Fonte: Suframa (2026)

Elaborado por: Rocha, Lasmar e Costa (2026)

ANA
Análise de Logística e
Negócios no Amazonas



UFAM

A hipótese de redução do adensamento produtivo do Polo Industrial de Manaus

Augusto Cesar Barreto Rocha

André Ricardo Reis Costa

Dimas José Lasmar

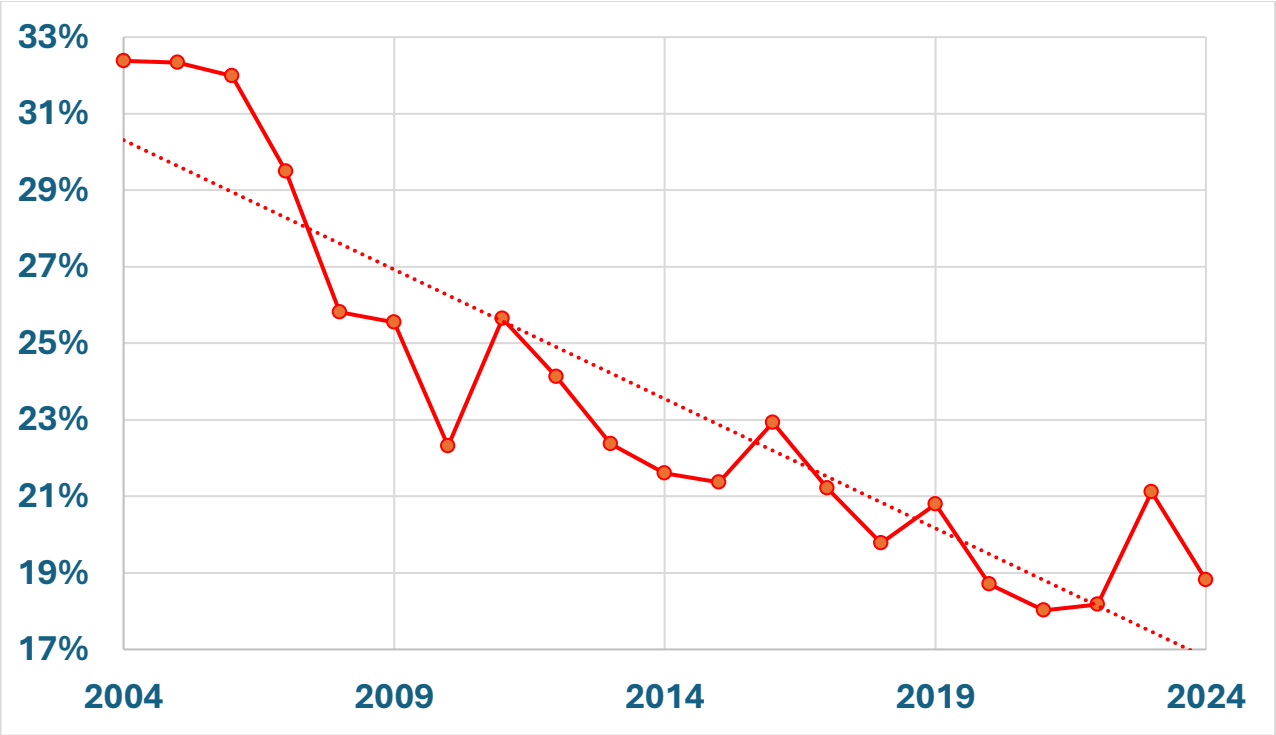
A participação dos insumos regionais do Polo Industrial de Manaus (PIM) recuou de 32,3% para 18,8%. Será que isso representa uma redução gradual do adensamento produtivo da área industrial? Os Mapeamentos e Estudos de Cadeias de Valor, a Identificação de Gargalos, Estudos de Indicadores de Eficiência, Mapeamento de Fluxos de Valor, Modelos Gravitacionais e de Insumo-Produtos são métodos comumente usados para a verificação de adensamento de cadeias produtivas. Para o PIM há um conjunto expressivo de indicadores que são publicados periodicamente pela Suframa, o que favorece análises como esta.

Este Projeto de Pesquisa começa, a partir deste Relatório, a fazer uma série de publicações para demonstrar e analisar anomalias e fatores que chamam a atenção da economia industrial de Manaus e do Amazonas, com o intuito de gerar bases para documentos e para a discussão de decisores públicos sobre políticas industriais ou estratégias empresariais. Para isso, apresentará sinais de alertas para fortalezas, pontos fracos, ameaças ou oportunidades. Neste primeiro boletim, encontramos um marco que nos chamou bastante a atenção: a aquisição regional de insumos do PIM, após atingir um pico em 2004, com 32,38%, no período 2005-2024, ou seja, nos últimos 21 anos consecutivos, há uma forte tendência de queda de aquisição de insumos, conforme a Figura 1.

A redução da aquisição local neste prazo poderá ser explicada por algumas hipóteses para estudos detalhados nas áreas de Economia, Contabilidade, Transportes ou Logística: (a) é decorrente de alguma questão tributária, como créditos estímulo? (b) existe a falta de fornecedores locais com escala, requisitos técnicos a um custo e prazos de entregas competitivos? (c) as empresas fazem uso de rede de fornecedores da já desenvolvidas em outras unidades da federação ou países?

O juízo de valor se isto foi “bom” ou “ruim” será evitado. A busca do Projeto de Pesquisa é por anomalias e achados de potencial estratégico, com base em dados sólidos. As ações decorrentes dos achados podem produzir grandes impactos e oportunidades. Como exemplo, uma estratégia para adensamento da cadeia produtiva de poucos arranjos produtivos poderá fazer uso da nova política tributária nacional e inverter a tendência, favorecendo a criação de empregos e a arrecadação em polos consumidores nacionais, trazendo benefícios para todo o sistema econômico.

Figura 1: PIM: Participação de insumos regionais despenca em 21 anos (2004-2024) - em 21 anos, recuo de 32,3% para 18,8%.



Fonte: elaboração dos autores a partir de Suframa (2026)

Tabela 1: Participação de insumos regionais despenca em 21 anos (2004-2024) - em 21 anos, recuo de 32,3% para 18,8%.

Ano	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
% regional	32,38%	32,33%	31,98%	29,49%	25,81%	25,55%	22,31%	25,65%	24,12%	22,37%	21,60%
Ano	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
% regional	21,36%	22,93%	21,21%	19,78%	20,80%	18,70%	18,02%	18,17%	21,11%	18,81%	

Fonte: elaboração dos autores a partir de Suframa (2026)

Como citar este relatório:

Rocha, A. C. B., Lasmar, D. J., & Costa, A. R. R. (2026). Relatório 1 - Análise de anomalias do Polo Industrial de Manaus. Projeto ANA. Universidade Federal do Amazonas.